

INFORMAÇÕES PREPARATÓRIAS PARA A ASSEMBLEIA GERAL 25 DE MARÇO DE 2015

HOTEL ALTIS
Rua Castilho nº 11, Lisboa

Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A.
Sociedade Aberta
Capital Social: EUR 672 000 000
Número único de pessoa coletiva e
Matrícula na CRC de Lisboa nº 500 722 900

SEDE
Rua Alexandre Herculano, nº 35
1250 – 009 Lisboa Portugal
Tel +351 21 311 81 00
Fax + 351 21 356 13 81
www.cimpor.pt
agcimpor@cimpor.com

Assembleia Geral de 25 de março de 2015

Índice

| | |
|---|----|
| Convocatória | 1 |
| Formulários..... | 7 |
| Proposta do ponto 1. (Aprovação de Contas)..... | 12 |
| Proposta do ponto 2. (Aplicação de resultados) | 13 |
| Proposta do ponto 3. (Apreciação Geral da Administração e Fiscalização da Sociedade) | 14 |
| Proposta do ponto 4. (Declaração da Comissão de Fixação de Remunerações) | 15 |
| Proposta do ponto 5 (Recondução dos Membros da Mesa da Assembleia Geral)..... | 18 |
| Proposta do ponto 6 (Eleição de Membros para o Conselho de Administração, Comissão de Auditoria e Comissão de Fixação de Remunerações)..... | 21 |
| Proposta do ponto 7 (Eleição do Revisor Oficial de Contas) | 31 |
| Proposta do ponto 8. (Aquisição e alienação de ações próprias)..... | 32 |
| Órgãos Sociais | 35 |
| Ações e Direitos de Voto | 42 |



uma empresa  **InterCement**

ASSEMBLEIA GERAL ANUAL – 2015

(Retificação)¹

AGENDA (Início às 14h30)

Nos termos da Lei e do Contrato de Sociedade, convoco os Senhores Acionistas da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A., Sociedade Aberta, sociedade comercial anónima com sede na Rua Alexandre Herculano, nº 35, freguesia de São Mamede, concelho de Lisboa, com o número único de Pessoa Coletiva e de matrícula na Conservatória do Registo Comercial de Lisboa 500722900, com o capital social de € 672.000.000,00 (a “Sociedade”), para se reunirem em Assembleia Geral, no Hotel Altis, em Lisboa, na Rua Castilho nº 11, em virtude de as instalações da sede social não permitirem a reunião em condições satisfatórias. A Assembleia Geral realizar-se-á no próximo dia **25 de março de 2015**, pelas **14h30 horas**, com a seguinte **Ordem do Dia**:

- PONTO UM:** Deliberar sobre os documentos de prestação de contas, incluindo o relatório de gestão, o relatório sobre o governo societário e as demonstrações financeiras, e outros documentos de informação societária e de fiscalização e auditoria relativos ao exercício de 2014.
- PONTO DOIS:** Deliberar sobre a proposta de aplicação de resultados.
- PONTO TRÊS:** Proceder à apreciação geral da administração e fiscalização da Sociedade.
- PONTO QUATRO:** Deliberar sobre a declaração relativa à política de remunerações dos membros dos órgãos de administração e de fiscalização da Sociedade.

¹ Adicionado o agora ponto sete da ordem de trabalhos.

- PONTO CINCO:** Eleição de membros da Mesa da Assembleia Geral para o mandato 2015-2017.
- PONTO SEIS:** Eleição de membros do Conselho de Administração, da Comissão de Auditoria e da Comissão de Fixação de Remunerações para o mandato 2015-2017.
- PONTO SETE:** Eleição do Revisor Oficial de Contas para o mandato 2015-2017.
- PONTO OITO:** Deliberar sobre a aquisição e alienação de ações próprias

I – Participação em Assembleia Geral

1. A participação e o exercício do direito de voto em Assembleia Geral dependem de os Acionistas terem, pelo menos, uma ação registada em seu nome, **às 00:00 horas (GMT) do dia 18 de março de 2015** (a “Data de Registo”), correspondente ao quinto dia de negociação anterior ao da realização da Assembleia Geral.
2. Os Acionistas que pretendam participar em Assembleia Geral deverão declará-lo, por escrito, ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral e ao intermediário financeiro onde a conta de registo individualizado esteja aberta, **antes das 24:00 horas (GMT) do dia 17 de março de 2015**, podendo, para o efeito, no caso de declaração remetida ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, utilizar o endereço de correio eletrónico agcimpor@cimpor.com.
3. As declarações a remeter ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral e ao intermediário financeiro, previstas no parágrafo anterior, poderão ser elaboradas de acordo com os formulários para o efeito disponibilizados, a partir da data de divulgação desta convocatória, na sede social e no sítio da Internet www.cimpor.com.
4. O intermediário financeiro que for informado da intenção do Acionista de participar na Assembleia Geral, por sua vez, envia ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, **antes das 24:00 horas (GMT) do dia 18 de março de 2015**, informação sobre o número de ações registadas em nome do Acionista, com referência à Data de Registo, podendo, para o efeito, utilizar o endereço de correio eletrónico agcimpor@cimpor.com.
5. Sem prejuízo do referido no parágrafo seguinte, nos termos do nº 2 do artigo 23º-C do Código dos Valores Mobiliários, o exercício do direito de voto não é prejudicado pela

- transmissão de ações em momento posterior à Data de Registo, nem depende do bloqueio das mesmas entre esta data e a data da Assembleia Geral.
6. Os Acionistas que, tendo declarado a intenção de participar na Assembleia Geral, vierem a transmitir a titularidade de ações no período compreendido entre a Data de Registo e o encerramento da Assembleia Geral, deverão comunicar tal transmissão de imediato ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral e à Comissão do Mercado de Valores Mobiliários, podendo, para o efeito, no caso de comunicação remetida ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, utilizar o endereço de correio eletrónico agcimpor@cimpor.com.
 7. Os Acionistas que, a título profissional, detenham ações em nome próprio mas por conta de clientes, e pretendam votar em sentido diverso com as suas ações, deverão apresentar ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, **antes das 24:00 horas (GMT) do dia 17 de março de 2015**, e com recurso a meios de prova suficientes e proporcionais, (i) a identificação de cada cliente e o número de ações a votar por sua conta e (ii) as instruções de voto, específicas para cada ponto da ordem do dia, dadas por cada cliente.
 8. Apenas serão admitidos a participar e votar na Assembleia Geral os Acionistas relativamente aos quais:
 - (i) tenha sido recebida, pelo Presidente da Mesa da Assembleia Geral, **antes das 24:00 horas (GMT) de 17 de março de 2015 e, em qualquer caso, antes da Data de Registo**, a declaração referida no segundo parágrafo desta parte I (“Participação em Assembleia Geral”); e
 - (ii) tenha sido enviada pelo intermediário financeiro, **antes das 24:00 horas (GMT) de 18 de março de 2015**, a informação referida no quarto parágrafo desta parte I (“Participação em Assembleia Geral”), em condições de ser rececionada pelo Presidente da Mesa da Assembleia Geral em tempo e formato adequados à expedita organização da Assembleia Geral.
 9. No caso de contitularidade de ações, só o representante comum, ou um representante deste, poderá participar na Assembleia Geral.

II – Representação em Assembleia Geral

1. Os Acionistas poderão fazer-se representar na Assembleia Geral, nos termos da lei e do contrato de sociedade, mediante documento de representação, com assinatura, dirigida ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral e recebido na sede da Sociedade **até às 17:00 horas do dia 20 de março de 2015**, correspondente ao terceiro dia útil anterior à data designada para a Assembleia Geral, devendo indicar o nome e domicílio do representante e a data da reunião. A informação relativa ao conteúdo e modo de exercício do direito de representação poderão ser consultados e obtidos no sítio da Internet www.cimpor.com.

2. Os documentos de representação a remeter ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral poderão:
 - (a) ser elaborados de acordo com os formulários para o efeito disponibilizados, a partir da data de divulgação desta convocatória, na sede social e no sítio da Internet www.cimpor.com; e
 - (b) ser remetidos por correio eletrónico para o endereço agcimpor@cimpor.com.
3. Sem prejuízo da unidade de voto consagrada no artigo 385º do Código das Sociedades Comerciais, qualquer Acionista pode nomear diferentes representantes relativamente às ações que detiver em diferentes contas de valores mobiliários.

III – Inclusão de assuntos na Ordem do Dia e apresentação de Propostas de Deliberação

Os Acionistas que possuírem ações correspondentes a, pelo menos, 2% (dois por cento) do capital social da Sociedade com direito a voto podem, mediante requerimento escrito dirigido ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral nos 5 dias seguintes à divulgação desta convocatória, solicitar a inclusão de novos assuntos na Ordem do Dia, bem como solicitar a inclusão de propostas de deliberação relativas ao(s) assunto(s) constante(s) da Ordem do Dia, devendo tais requerimentos ser acompanhados, respetivamente, de uma proposta de deliberação para cada assunto cuja inclusão for requerida e/ou incluir a informação que deva acompanhar a proposta de deliberação.

IV – Voto por correspondência

1. Os Senhores Acionistas com direito de voto podem exercê-lo por correspondência. Para esse efeito, deverão fazer chegar ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral desta Sociedade, até ao dia **23 de março de 2015**, declaração de voto sobre cada um dos pontos da Ordem do Dia.
 - 1.1. Cada uma das declarações de voto deverá ser encerrada em sobrescrito, o qual deverá ter a seguinte anotação: “CONTÉM DECLARAÇÃO DE VOTO SOBRE O PONTO NÚMERO (*indicação do número respetivo*) DA “ORDEM DO DIA”. Os sobrescritos que contêm a declaração de voto deverão ser acompanhados de uma carta a remeter esses sobrescritos, assinada pelo titular das ações, com assinatura reconhecida (ou, no caso de pessoas singulares com assinatura igual à de documento de identificação idóneo - Bilhete de Identidade, Passaporte ou documento de identificação equivalente - e deverá também mencionar o número, data de emissão e entidade emitente do documento de identificação utilizado). A carta, os referidos sobrescritos e cópia do documento de identificação utilizado deverão ser

introduzidos em sobrescrito maior, o qual deverá ser entregue ou enviado, sob registo com aviso de receção, ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Cimpor – Rua Alexandre Herculano, 35, 1250-009 LISBOA.

- 1.2. Recebidos os sobrescritos com os votos por correspondência, verificar-se-á a respetiva autenticidade e se o Acionista votante cumpre os requisitos descritos nos números anteriores, relativos ao direito de voto e de participação na Assembleia Geral, não sendo tidos em conta aqueles a que não se reconheça autenticidade ou não cumpram tais requisitos.
- 1.3. Os sobrescritos recebidos dos Senhores Acionistas que se encontrem nas condições referidas no ponto anterior serão abertos na Assembleia Geral, logo após a votação do ponto da Ordem do Dia a que digam respeito e, verificada a validade dos votos, serão considerados na respetiva contagem e no apuramento dos resultados.
- 1.4. Havendo propostas de deliberação apresentadas ou alteradas ulteriormente à emissão de votos por correspondência, considerar-se-ão estes como votos negativos relativamente a tais propostas.
- 1.5. Para exercer o direito de voto por correspondência, os Senhores Acionistas deverão utilizar boletins de voto que, de forma clara e inequívoca, expressem o seu sentido de voto. Para o efeito, poderão utilizar o modelo de boletim, disponível no sítio da Internet www.cimpor.com, ou solicitá-lo, por pedido escrito dirigido ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, devendo este pedido ser recebido até ao dia **17 de março de 2015**.

No mesmo endereço eletrónico estará disponível um modelo de carta que poderá ser utilizado para acompanhar os sobrescritos contendo os boletins de voto.

V - Direito de Informação em Assembleia Geral

Qualquer Acionista pode, no decorrer da Assembleia Geral, requerer a prestação de informações verdadeiras, completas e elucidativas que lhe permitam formar opinião fundamentada sobre os assuntos constantes da Ordem do Dia. O dever de informação abrange as relações entre a Sociedade e outras sociedades com ela coligadas.

As informações solicitadas serão prestadas pelo órgão da Sociedade para tal habilitado, só podendo ser recusadas se a sua prestação puder ocasionar grave prejuízo à Sociedade, ou a outra sociedade com ela coligada, ou se constituir violação de segredo imposto por lei.

VI – Divulgação de Informação Preparatória da Assembleia Geral

Estão à disposição dos Senhores Acionistas, a partir da data de divulgação desta convocatória, na sede social da Sociedade e no sítio da Internet www.cimpor.com, os seguintes documentos e informação:

- Convocatória para a reunião da Assembleia Geral;
- Número total de ações e de direitos de voto na data de divulgação desta convocatória;
- Formulários de declarações de participação, de documentos de representação e de voto por correspondência;
- Os demais elementos e informações preparatórias da Assembleia Geral referidos nos artigos 289º do Código das Sociedades Comerciais e 21º-C do Código dos Valores Mobiliários, incluindo, entre outros:
 - (a) Os nomes completos dos membros dos órgãos de administração e de fiscalização, bem como da Mesa da Assembleia Geral;
 - (b) A indicação de outras sociedades em que os membros dos órgãos sociais exerçam cargos sociais (salvo sociedades de profissionais);
 - (c) As propostas de deliberação a apresentar à Assembleia Geral pelo órgão de administração, bem como os respetivos relatórios ou justificação;
 - (d) Os documentos de prestação de contas da Sociedade relativos ao exercício de 2014.
- Declaração relativa à política de remunerações dos membros dos órgãos de administração e de fiscalização da Sociedade

Os documentos de prestação de contas da Sociedade relativos ao exercício findo e as demais informações preparatórias da Assembleia Geral podem ser igualmente consultados, a partir da data de divulgação desta convocatória, no sítio da Comissão do Mercado de Valores Mobiliários na Internet em www.cmvm.pt.

Lisboa, 2 de março de 2015

O PRESIDENTE DA MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Lúis Manuel de Faria Neiva dos Santos
(assinaturas ilegíveis)

Formulário Societário de Declaração de Participação em Assembleia Geral ²

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
CIMPOR – CIMENTOS DE PORTUGAL, SGPS, S.A.
Rua Alexandre Herculano, nº 35
1250-009 LISBOA

ASSUNTO: ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 25 DE MARÇO DE 2015

Identificação do Acionista:

Nome completo / denominação social: _____

N.º de identificação fiscal / N.º de pessoa
coletiva: _____

Morada ou sede social: _____

Contacto telefónico: _____

O Acionista da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (Cimpor) acima identificado vem, nos termos e para os efeitos do disposto no nº 3 do Artigo 23º-C do Código dos Valores Mobiliários, declarar a sua intenção de participar na Assembleia Geral da Cimpor a realizar no próximo dia **25 de março de 2015**.

Para o mesmo efeito, o Acionista mais informa ter solicitado ao seu intermediário financeiro, _____, junto do qual se encontra aberta a conta de registo individualizado na qual estão registadas as suas ações da Cimpor, que proceda ao envio a V. Exa., nos termos e para os efeitos do disposto no nº 4 do Artigo 23º-C do Código dos Valores Mobiliários, **antes das 24:00 (GMT) do dia 18 de março de 2015**, a informação sobre o número de ações registadas em seu nome na data de registo correspondente **às 00:00 horas (GMT) do dia 18 de março de 2015**.

Com os melhores cumprimentos

_____, ____/____/____

(Assinatura)

² Esta declaração deverá ser enviada pelos Senhores Acionistas ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral, de forma a ser recebida **antes das 24:00 (GMT) do dia 17 de março de 2015**, podendo para o efeito ser usado o endereço de e-mail agcimpor@cimpor.com.

Para qualquer esclarecimento adicional, está disponível o número de telefone +351 21 311 81 16 e endereço de e-mail agcimpor@cimpor.com.

Formulário Bancário de Declaração de Participação em Assembleia Geral ³

Exmo. Senhor ⁴

ASSUNTO: ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 25 DE MARÇO DE 2015

Identificação do Acionista:

Nome completo / denominação social:

N.º de identificação fiscal / N.º pessoa de
coletiva:

Morada ou sede social:

Contacto telefónico:

O Acionista acima identificado, na qualidade de titular de _____ ações ordinárias com direito de voto da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (Cimpor ou Sociedade), vem, nos termos e para os efeitos do disposto no nº 3 do Artigo 23º-C do Código dos Valores Mobiliários, declarar a sua intenção de participar na Assembleia Geral da Cimpor a realizar no próximo dia **25 de março de 2015**.

Para o mesmo efeito e nos termos do disposto no nº 4 do Artigo 23º-C do Código dos Valores Mobiliários, o Acionista mais requer o envio por V. Exas. ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Sociedade, **antes das 24:00 (GMT) do dia 18 de março de 2015**, de informação sobre o número de ações representativas do capital social da Cimpor, com direito de voto, que se encontram registadas em seu nome na respetiva conta de registo individualizado, com referência à data de registo correspondente **às 00:00 horas (GMT) do dia 18 de março de 2015**.

Com os melhores cumprimentos,

_____, ____/____/____

³ Esta declaração deve ser enviada pelos Acionistas ao intermediário financeiro junto do qual se encontra aberta a conta de registo individualizado onde estão registadas as ações da Cimpor, de forma a ser recebida **antes das 24:00 (GMT) do dia 17 de março de 2015**.

⁴ Indicar a denominação social, morada completa e telefax do mencionado intermediário financeiro.

Minuta para Representação em Assembleia Geral ⁵

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da
Cimpor– Cimentos de Portugal, SGPS, S.A
Rua Alexandre Herculano, 35
1250 – 009 LISBOA

_____,⁶ residente em _____, na
qualidade de titular de _____ ações representativas do capital social da Cimpor – Cimentos de
Portugal, SGPS, S.A., vem, pelo presente instrumento, conferir ao (à) Senhor(a)
_____,⁷ com domicílio em _____,
nos termos do disposto no Artigo 380º do Código das Sociedades Comerciais, os necessários
poderes para:

- (a) O representar na Assembleia Geral anual da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. a
realizar no próximo dia **25 de março de 2015**;
- (b) Deliberar e votar na referida Assembleia Geral Anual nos termos que tiver por convenientes.

Para o efeito, informa ter solicitado ao seu intermediário financeiro _____, junto
do qual se encontra aberta a conta de registo individualizado na qual estão registadas as suas ações
da Cimpor, o envio de informação sobre o número de ações registadas em seu nome na data de
registo correspondente **às 00h00 do dia 18 de março de 2015**.

_____, ____/____/____⁸

_____⁹

⁵ Esta declaração deve ser enviada pelos Acionistas ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral de forma a ser recebida **antes das 17:00 (GMT) do dia 20 de março de 2015**, podendo para o efeito ser usado o endereço de e-mail agcimpor@cimpor.com.

⁶ Nome completo (pessoas singulares) ou denominação completa (pessoas coletivas), em letras maiúsculas.

⁷ Nos termos do número 1 do Artigo 10º dos Estatutos, os acionistas pessoas singulares poderão fazer-se representar por outros acionistas ou pelas pessoas a quem a Lei atribuir esse direito. Os acionistas que sejam pessoas coletivas serão representados por pessoa designada para o efeito nesta carta.

⁸ Local e data.

⁹ Assinatura(s). No caso de pessoas singulares, a assinatura deverá ser igual à de documento de identificação idóneo – bilhete de identidade, passaporte ou documento de identificação equivalente, devendo, para tanto, o acionista juntar uma fotocópia do documento de identificação utilizado. No caso de pessoas coletivas, a(s) assinatura(s) deverá(o) ser reconhecida(s) na qualidade e com poderes para o acto.

Para qualquer esclarecimento adicional, estará disponível o número de telefone +351 21 311 81 16 e endereço de e-mail agcimpor@cimpor.com.

Minuta para Envio de Votação por Correspondência¹⁰

Exmo. Senhor
Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Cimpor
– Cimentos de Portugal, SGPS, S.A.
Rua Alexandre Herculano, 35
1250-009 LISBOA

ASSUNTO: ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 25 DE MARÇO DE 2015

Exmo. Senhor,

O abaixo-assinado _____ **(a)**, portador do _____ **(b)**, número _____ **(c)**, emitido em _____ **(d)**, por _____ **(e)**, titular de _____ **(f)** ações representativas do capital social da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A., consoante declaração já em vosso poder emitida pelo intermediário financeiro, vem remeter _____ **(g)** sobrescritos contendo a votação referente aos pontos **(h)** _____ da Ordem do Dia.

Com os melhores cumprimentos,

(Assinatura igual ao documento de identificação utilizado) **(i)**

NOTAS

(a) Nome completo do remetente; **(b)** Indicar o documento de identificação utilizado – bilhete de identidade, passaporte ou documento de identificação equivalente - e cuja cópia é remetida com a carta; **(c)** Indicar o número do documento referido na nota (b); **(d)** Indicar a data de emissão do documento referido na nota (b); **(e)** Indicar a entidade emitente do documento referido na nota (b); **(f)** Indicar a quantidade de ações; **(g)** Indicar a quantidade de sobrescritos que remete; **(h)** Inscrever os números dos Pontos da Ordem do Dia em relação aos quais envia sobrescritos contendo os votos; **(i)** No caso de pessoas singulares, a assinatura deverá ser igual à de documento de identificação idóneo – bilhete de identidade, passaporte ou documento de identificação equivalente, devendo, para tanto, o acionista juntar uma fotocópia do documento de identificação utilizado. No caso de pessoas coletivas, a(s) assinatura(s) deverá(o) ser reconhecida(s) na qualidade e com poderes para o ato.

¹⁰ O voto por correspondência poderá ser exercido através do modelo de boletim disponível na INTERNET em www.cimpor.com ou através desta carta que deve ser enviada pelos Acionistas ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral de forma a ser recebida até ao dia **23 de março de 2015**.

Para qualquer esclarecimento adicional, estará disponível o número de telefone (+351 21 311 81 16) e endereço de e-mail agcimpor@cimpor.com.

Formulário para Boletim de Voto

**Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, SA
- Sociedade Aberta -**

ASSEMBLEIA GERAL ANUAL DE 25 DE MARÇO DE 2015

— BOLETIM DE VOTO —

PONTO N.º (a) _____ DA ORDEM DO DIA

PROPOSTA: (b) _____

(c)

A FAVOR DA PROPOSTA

CONTRA A PROPOSTA

ABSTENÇÃO

(a) Indicar o ponto da Ordem do Dia; **(b)** Caso exista mais do que uma proposta em relação a este ponto da Ordem do Dia, identificar a proposta pelo número ou pelo seu subscritor; **(c)** Assinalar a opção com uma X

NOTA: Este Boletim de Voto não pode ser enviado por via eletrónica. Deve ser enviado em suporte de papel e chegar ao Presidente da Mesa da Assembleia Geral **antes da 24h00 (GMT) do dia 23 de março de 2015.**

PONTO 1 DA ORDEM DO DIA

(DELIBERAR SOBRE OS DOCUMENTOS DE PRESTAÇÃO DE CONTAS, INCLUINDO O RELATÓRIO DE GESTÃO, O RELATÓRIO SOBRE O GOVERNO SOCIETÁRIO E AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E OUTROS DOCUMENTOS DE INFORMAÇÃO SOCIETÁRIA E DE FISCALIZAÇÃO E AUDITORIA RELATIVOS AO EXERCÍCIO DE 2014)

Proposta apresentada pelo Conselho de Administração:

“O Conselho de Administração da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. vem submeter à aprovação da Assembleia Geral, a reunir em 25 de março de 2015, os documentos de prestação de contas - incluindo o relatório de gestão, o relatório sobre o governo societário e as demonstrações financeiras - e outros documentos de informação societária e de fiscalização e auditoria relativos ao exercício de 2014.

Lisboa, 26 de fevereiro de 2015”

Pelo Conselho de Administração
(assinaturas ilegíveis)

PONTO 2 DA ORDEM DO DIA
(DELIBERAR SOBRE A PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS)

Proposta apresentada pelo Conselho de Administração:

“Considerando que:

- a) Tal como expresso nas demonstrações financeiras, apesar do lucro consolidado no exercício findo em 31 de dezembro de 2014 atribuível a acionistas se ter cifrado em 27.206.558,03 euros, o resultado líquido em base individual foi positivo em 868.646,56 euros;
- b) De acordo com a lei e os Estatutos da Cimpor, uma percentagem não inferior a 5% dos lucros do exercício destina-se ao reforço da reserva legal, até atingir o montante exigível por lei (pelo menos 20% do capital social). Dado que a Sociedade já cumpre atualmente este limite, não é necessário proceder ao reforço da reserva legal.

Dando cumprimento ao disposto no artigo 22.º dos Estatutos desta sociedade, o Conselho de Administração propõe aos Senhores Acionistas a seguinte aplicação para o Resultado Líquido do Exercício de 2014:

- Atribuição de gratificações aos colaboradores ao serviço no final de dezembro de 2014 da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A., no montante máximo de 400.000 euros.
- Transferência do remanescente do resultado líquido do exercício para Resultados Transitados.

Dado que uma eventual distribuição do resultado líquido em base individual (868.646,56 euros) pelos acionistas não teria impacto relevante, mostrando-se até, relativamente a alguns pequenos acionistas, contraproducente em face dos encargos para o respetivo recebimento, o Conselho de Administração propõe a não distribuição de dividendo relativo ao exercício de 2014, proposta sujeita naturalmente a deliberação dos acionistas que atinja a percentagem prevista no artigo 22º, nº 1, alínea b) dos estatutos da Cimpor.

Lisboa, 26 de fevereiro de 2015 ”

Pelo Conselho de Administração

(assinaturas ilegíveis)

PONTO 3 DA ORDEM DO DIA
(APRECIÇÃO GERAL DA ADMINISTRAÇÃO E FISCALIZAÇÃO DA SOCIEDADE)

Proposta apresentada pela acionista InterCement Austria Holding GmbH:

“Considerando o desempenho e a dedicação demonstrados pelo Conselho de Administração bem como o contributo prestado, na sua atividade de fiscalização, pela Comissão de Auditoria, no exercício de 2014, a acionista InterCement Austria Holding GmbH propõe à Assembleia Geral a aprovação, nos termos e para os efeitos do disposto no artigo 455º, nº2 do Código das Sociedades Comerciais, de um voto de louvor e de renovada confiança ao Conselho de Administração e à Comissão de Auditoria da Sociedade, bem como a cada um dos seus membros.

Viena, 9 de março de 2015 “

(assinatura ilegível)

Luiz Augusto Klecz

(Administrador)

(assinatura ilegível)

Marco António Zangari

(Administrador)

PONTO 4 DA ORDEM DO DIA
(DELIBERAR SOBRE A DECLARAÇÃO RELATIVA À POLÍTICA DE REMUNERAÇÕES DOS MEMBROS DOS ÓRGÃOS DE ADMINISTRAÇÃO E DE FISCALIZAÇÃO DA SOCIEDADE)

Proposta apresentada pela Comissão de Fixação de Remunerações:

“Declaração da Comissão de Fixação de Remunerações 2015

Nos termos dos artigos 2.º e 3.º da Lei n.º 28/2009, de 19 de junho, a Comissão de Fixação de Remunerações apresenta a Declaração sobre a Política de Remuneração dos Membros dos Órgãos de Administração e Fiscalização a submeter à Assembleia Geral da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (Cimpor).

Esta declaração tem em conta, para além da Lei já citada, as Recomendações do Código do Governo Societário da Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (na sua versão de 2013) e as disposições aplicáveis do Código das Sociedades Comerciais, do Código dos Valores Mobiliários, dos Regulamento da CMVM n.º 1/2010 e n.º 4/2013 (em vigor desde 1 de janeiro de 2014, revogando o Regulamento CMVM n.º 1/2010) e dos estatutos da Cimpor.

1. O Ano de 2014

POLÍTICA DE REMUNERAÇÕES

O ano de 2014 traduziu-se num exercício de continuidade e de consolidação das alterações introduzidas em 2013 ao nível da política de remunerações e do modelo de avaliação ao nível da Cimpor e suas participadas, visando o seu alinhamento com a prática seguida no Grupo InterCement, sem prejudicar a manutenção das linhas gerais da política de remunerações da Cimpor vigente em anos anteriores. A Comissão de Fixação de Remunerações desenvolveu os seus trabalhos com normalidade, tendo reunido três vezes ao longo do exercício transacto.

Em 2014, não foi atribuída remuneração variável aos membros da Comissão Executiva, os quais, tendo em conta as alterações da composição da referida Comissão registadas em 2013, acordaram não receber qualquer montante a título de remuneração variável no âmbito da Cimpor. Foram, no entanto, pagas em 2014 as remunerações variáveis atribuídas em 2011 aos administradores executivos em funções à data cujo pagamento havia sido diferido por três anos, de acordo com a política de remunerações desta sociedade.

PAGAMENTOS RELATIVOS À DESTITUIÇÃO OU CESSAÇÃO DE FUNÇÕES DE ADMINISTRADORES

Não foram devidos, por serem inexigíveis, pagamentos referentes à cessação de funções de administradores registados no exercício de 2014.

2. Orientação para o ano de 2015

O mandato da Comissão de Fixação de Remunerações em curso e a política de remunerações da Cimpor detalhada no Capítulo III do Relatório e Contas da Cimpor têm assimilado, na medida do aplicável, as recomendações contidas no Código de Governo das Sociedades da CMVM (na redação de 2013) e as disposições do Regulamento da CMVM n.º 4/2013, a partir da sua entrada em vigor, no dia 1 de janeiro de 2014.

Salvo se ocorrer uma alteração significativa de circunstâncias no decorrer do exercício que justifique uma revisão extraordinária, o montante máximo potencial da remuneração fixa a pagar aos membros dos órgãos sociais da Cimpor no ano de 2015 será o seguinte:

| Conselho de Administração | Remuneração Fixa Anual⁽¹⁾ (Euros) |
|--|---|
| Presidente do Conselho de Administração | 280.000 |
| Presidente da Comissão Executiva | 112.000 |
| Vogais da Comissão Executiva (2) | 84.000 |
| Presidente da Comissão de Auditoria | 112.000 |
| Vogais da Comissão de Auditoria (2) | 98.000 |
| Restantes vogais do Conselho de Administração (4) | 78.750 |
| Total⁽¹⁾ | 1.183.000 |

⁽¹⁾ Valores brutos estimados em vigor a partir de 1 de janeiro de 2015, sujeitos a aplicação dos impostos e contribuições devidos nos termos da lei, considerando 12 membros efetivos do Conselho de Administração.

Os valores da remuneração fixa acima indicados estão sujeitos a uma variação máxima de até 5% para cobrir eventuais perdas cambiais resultantes do pagamento numa divisa diferente do euro.

Mantidas as condições vigentes de condicionamento ao atingimento dos objetivos de resultados e de *performance* assentes em critérios pré-determinados, poderá ser atribuída aos membros da Comissão Executiva da Cimpor uma remuneração variável, a qual só será devida caso os objetivos

sejam atingidos em, pelo menos, 80%. O montante máximo potencial da remuneração variável corresponderá a 50% da remuneração fixa anual. Adicionalmente, o valor das remunerações (fixa e variável) dos administradores executivos toma em consideração a sua situação de residentes não permanentes em Portugal (com remuneração paga pela InterCement no Brasil, fora do perímetro de consolidação da Cimpor).

O montante máximo potencial da remuneração fixa a pagar à Deloitte & Associados SROC, S.A., pelo exercício do cargo de revisor oficial de contas da Cimpor, no ano de 2015, não se encontra ainda fixado. Todavia, não é expectável uma variação substancial relativamente aos valores base pagos pela revisão legal das contas individuais e consolidadas da Cimpor em 2014, que, conforme indicado no Relatório e Contas da empresa, ascenderam a 432.869 euros.

Sem prejuízo do sobredito, a Comissão de Fixação de Remunerações recomenda, para 2015, a manutenção da política de remunerações em vigor.

20 de fevereiro de 2015”

Manuel Soares Pinto Barbosa

(Assinatura ilegível)

Gueber Lopes

(Assinatura ilegível)

Aparecida Shizue Yamashita

(Assinatura ilegível)

PONTO 5 DA ORDEM DO DIA
(DELIBERAR SOBRE A RECONDUÇÃO DOS MEMBROS DA MESA DA ASSEMBLEIA GERAL
PARA O MANDATO 2015-2017)

Proposta apresentada pela acionista InterCement Austria Holding GmbH.

“Considerando que o mandato da Mesa da Assembleia Geral da Cimpor – Cimentos de Portugal, S.A. terminou no passado dia 31 de dezembro de 2014, a acionista InterCement Austria Holding GmbH propõe a recondução de Luís Manuel de Faria Neiva dos Santos e Rodrigo de Melo Neiva dos Santos, como Presidente e Vice-Presidente, respetivamente, da Mesa da Assembleia Geral para o mandato 2015-2017.

Viena, 9 de março de 2015”

(assinatura ilegível)

Luiz Augusto Klecz

(Administrador)

(assinatura ilegível)

Marco António Zangari

(Administrador)

Em anexo ao presente requerimento (Anexo I), encontra-se o *curriculum vitae* de cada uma das pessoas *supra* indicadas.

Anexo I

Luís Manuel de Faria Neiva dos Santos

(Presidente da Mesa da Assembleia Geral)

Data de nascimento: 11 de fevereiro de 1942

Nacionalidade: Portuguesa

Formação académica:

- 1968 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra;
- Frequência do 6º ano Complementar de Ciências Histórico- Jurídicas da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra;
- 1969-1970 - I e II grau do Curso de Direito Comparado da Faculdade Internacional para o Ensino do Direito Comparado (Strasbourg e Amsterdam).

Habilitações e Cargos Profissionais

- Advogado inscrito pelo Conselho Distrital do Porto da Ordem dos Advogados Portugueses desde outubro de 1970.
- Sócio da Miguel Veiga, Neiva Santos e Associados, Sociedade de Advogados, com sede na Rua da Picaria, nº 75, 4050-478 Porto, de que são sócios e colaboradores ao advogados Drs. Miguel Veiga, Valdemar Pereira da Silva, Nuno Aguiar Branco, Adriano Encarnação, Elizabeth Fernandez, Nuno Arriscado Nunes, Rui Encarnação, Rita Cadillon, Rodrigo Neiva Santos, Gonçalo Aguiar Branco e David Sarmento Oliveira.
- Membro do Conselho Científico da Secção Portuguesa da Associação Internacional do Direito dos Seguros (AIDA).
- Advogado desde 1971 de várias Companhias de Seguros, designadamente da Fidelidade e Ocidental.
- Presidente do Conselho Distrital do Porto da Ordem dos Advogados (1987 - 1989).
- Vice Presidente do Conselho Geral da Ordem dos Advogados Portugueses (1993 - 1995).
- 1º Vice-Presidente do Conselho Superior da Ordem dos Advogados Portugueses no Triénio (2002-2004).
- Professor convidado da Escola de Gestão do Porto (EGP) da Universidade do Porto entre 1993 e 2004.
- Representante de Portugal no Comité Director dos Direitos do Homem do Conselho da Europa entre 1977 e 1980.

Cargos Sociais

- Presidente da Mesa da Assembleia Geral de Mota-Engil, SGPS, SA;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral do Banco L. J. Carregosa, SA;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral de IBERFIBRAN, Poliestireno Extrudido, SA;
- Antigo Vice Presidente e Presidente da Mesa da Assembleia Geral e Membro do Conselho Superior do Banco Comercial Português entre 1987 e 2009.

Não detém ações Cimpor.

Rodrigo de Melo Neiva dos Santos

(Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral)

Data de nascimento: 19 de maio de 1973

Nacionalidade: Portuguesa

Formação académica:

- 1998 - Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Católica do Porto;
- 2000 - LL.M. (Laws Master) em International Comercial Law pela Universidade de Nottingham, Inglaterra;

Habilitações e Cargos Profissionais

- Advogado inscrito pelo Conselho Distrital do Porto da Ordem dos Advogados Portugueses desde 2001.
- Colaborador da sociedade Miguel Veiga, Neiva Santos e Associados, Sociedade de Advogados, com sede na Rua da Picaria, nº 75, 4050-478 Porto, desde setembro de 2002.

Cargos Sociais:

- Secretário da Assembleia Geral da sociedade Mota-Engil, SGPS, S.A., Sociedade Aberta;

Não detém ações Cimpor.



PONTO 6 DA ORDEM DO DIA
(ELEIÇÃO DE MEMBROS PARA O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO, COMISSÃO DE AUDITORIA E
COMISSÃO DE FIXAÇÃO DE REMUNERAÇÕES PARA O MANDATO 2015-2017)

Proposta apresentada pelo acionista InterCement Austria Holding GmbH:

“Considerando que:

- A) O mandato do Conselho de Administração e da Comissão de Auditoria terminou no passado dia 31 de dezembro de 2014, torna-se necessário eleger os membros dos referidos órgãos sociais para o mandato 2015-2017;
- B) De acordo com as Recomendações do Código do Governo da Sociedade da Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (2013), entre os administradores não executivos deve contar-se uma proporção adequada de independentes, tendo em conta o modelo de governação adotado, a dimensão da sociedade e a sua estrutura acionista e o respetivo *free float*;
- C) De acordo com as referidas recomendações, o Presidente da Comissão de Auditoria deverá ser independente de acordo com o critério legal aplicável, e possuir as competências adequadas ao exercício das respetivas funções.
- D) Importa ainda eleger os membros da Comissão de Fixação de Remunerações em face do termo do seu mandato no dia 31 de dezembro de 2014.
- E) Ainda de acordo com as referidas recomendações, todos os membros da Comissão de Remunerações ou equivalente devem ser independentes relativamente aos membros executivos do órgão de administração e esta deve incluir pelo menos um membro com conhecimentos e experiência em matérias de política de remuneração.

Propõe-se a recondução e eleição dos seguintes membros para os seguintes órgãos sociais da Cimpor para o mandato 2015-2017:

Conselho de Administração:

Presidente:

Daniel Proença de Carvalho

Vogais:

Claudio Borin Guedes Palaia (Comissão Executiva - Chief Financial Officer)

Nélson Tambelini Júnior (Comissão Executiva)

Ricardo Fonseca de Mendonça Lima (Presidente da Comissão Executiva)

José Édison Barros Franco

António Soares Pinto Barbosa

António Henrique de Pinho Cardão

Pedro Miguel Duarte Rebelo de Sousa

Comissão de Auditoria:

António Soares Pinto Barbosa (Presidente)

António Henrique de Pinho Cardão

José Édison Barros Franco

Comissão de Fixação de Remunerações:

Manuel Soares Pinto Barbosa (Presidente)

Gueber Lopes

Aparecida Shizue Yamashita

Em anexo ao presente requerimento (Anexo II), encontra-se o *curriculum vitae* de cada uma das pessoas *supra* indicadas, com as informações exigíveis nos termos do disposto no artigo 289.º, n.º 1, alínea (d) do Código das Sociedades Comerciais.”

Viena, 9 de março de 2015

(assinatura ilegível)

Luiz Augusto Klecz

(Administrador)

(assinatura ilegível)

Marco António Zangari

(Administrador)

Anexo II

Daniel Proença de Carvalho

Data de nascimento - 15 de setembro de 1941

Nacionalidade - Portuguesa

Formação académica:

1965 - Licenciado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra.

Funções que exerce em entidades do Grupo Cimpor:

Presidente do Conselho de Administração da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (desde 16 de julho de 2012).

Funções que exerce em entidades fora do Grupo Cimpor:

Presidente do Conselho de Administração da Global Notícias – Media Group, S.A..

Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- Galp Energia, SGPS, S.A.;
- Socitrel – Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.;
- Portugalia – Administração de Patrimónios, S.A.;
- Almonda – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.;
- Renova – Fábrica de Papel do Almonda, S.A.;
- Cabo Raso – Empreendimentos Turísticos, S.A.;
- SOGEB – Sociedade de Gestão de Bens, S.A.;
- Sociedade Agrícola Belo de Mértola, S.A.;
- Sociedade Agrícola dos Namorados, S.A.;
- Coaltejo – Criador de Ovinos Algarve e Alentejo, S.A.;
- Sogesfin – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.;
- 3 Z – Administração de Imóveis, S.A.;
- Sétimos - Participações, SGPS, S.A.;
- Confiança Participações, SGPS, S.A.;
- Sociedade Agrícola da Serra Branca, S.A.;
- Gotan, SGPS, S.A.;
- Companhia Agrícola da Apariça, S.A.;
- Companhia Agrícola das Polvorosas, S.A.;
- Companhia Agrícola de Corona, S.A.;
- Herdade do Monte da Pedra, S.A.;
- TRABELIBEX - Investimentos Imobiliários, S.A.;
- ÉCAMPO - Cinegética e Turismo, S.A.;
- FREIXAGRO - Empresa Agrícola do Freixo, S.A.;
- INTEROCEÂNICO – Capital, SGPS, S.A..

Presidente da Assembleia Geral do Instituto Português de Corporate Governance, (desde 21 de junho de 2010);

Atividades profissionais exercidas nos últimos 5 anos:

Presidente do Conselho de Administração da ZON MULTIMÉDIA, SGPS, S.A. (2007 – 2013);
Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Caixa Geral de Depósitos, S.A. (2007 – 2011);
Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- BESI – Banco Espírito Santo de Investimento;
- Edifer – Investimentos, Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A., (2003 – 2011);
- Edifer - Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A., (2003 – 2011);
- Euroatlântica - Investimentos e Comércio, S.A., (1998 – 2011);
- PANATLÂNTICA - HOLDING, Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A., (1995 – 2011);
- Estoril Sol, SGPS, S.A.;
- G.A. – Estudos e Investimentos, SA, (1996 – 2011).

Membro do Conselho de Administração da SINDCOM - Sociedade de Investimento na Indústria e Comércio, SGPS, S.A., (2005 – 2010).

Membro da Comissão de Remunerações do Banco Espírito Santo, S.A.;

Número de ações de que é titular na Cimpor: 1

Claudio Borin Guedes Palaia

Data de nascimento – 8 de janeiro de 1975

Nacionalidade – Brasileira

Formação académica:

1997: Administração de Empresas – Fundação Getúlio Vargas.

2002: MBA Administração – Wharton School – University of Pennsylvania.

Funções que exerce em entidades do Grupo Cimpor:

Vogal do Conselho de Administração e Membro da Comissão Executiva da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (desde 26 de agosto de 2013).

Funções que exerce em entidades fora do Grupo Cimpor:

Membro do Conselho de Administração:

- São Paulo Alpargatas;
- CPFL Energia;
- InterCement Participações, S.A.;
- Camargo Corrêa, S.A..

Diretor:

- Camargo Corrêa Cimentos Participações, Ltda.
- Caue Finance Limited.

Atividades profissionais exercidas nos últimos 5 anos:

Diretor de Finanças Corporativo da Camargo Corrêa Cimentos (2007 – 2012);

Diretor de Concreto da Camargo Corrêa Cimentos (2007- 2012).

Diretor de Finanças da InterCement Participações S.A. (2012 - 2014).

Conselheiro da InterCement Portugal, SGPS, S.A. (2011- 2014).

Não detém ações da Cimpor.

Nelson Tambelini Junior

Data de nascimento – 5 de dezembro de 1962

Nacionalidade – Brasileira

Formação acadêmica:

1985: Licenciado em Direito – Faculdades Metropolitanas Unidas.

2007: MBA Gestão Empresarial – Fundação Getúlio Vargas.

Funções que exerce em entidades do Grupo Cimpor:

Vogal do Conselho de Administração e Membro da Comissão Executiva da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (desde 26 de agosto de 2013).

Funções que exerce em entidades fora do Grupo Cimpor:

Vice-Presidente de Desenvolvimento Organizacional da InterCement, Participações, S.A..

Atividades profissionais exercidas nos últimos 5 anos:

Diretor de Recursos Humanos Corporativo da Camargo Corrêa Cimentos (2009 – 2012);
Chief People Officer (CPO) da TAVEX, com base em Madrid, respondendo pelas áreas de Sistema de Gestão da Qualidade, Comunicação, Recursos Humanos e Inovação (2006 – 2009).

Não detém ações da Cimpor.

Ricardo Fonseca de Mendonça Lima

Data de nascimento – 5 de maio de 1966

Nacionalidade – Brasileira

Formação acadêmica:

Licenciatura em Engenharia Metalúrgica pela Escola Politécnica – Universidade de São Paulo;

Mestrado em Engenharia Metalúrgica pela Universidade de São Paulo;

Pós-graduação em Administração Industrial pela Universidade de São Paulo, Fundação Vanzolini;

MBA em Gestão Empresarial Pela Fundação Dom Cabral;

Advanced Management Program em Harvard.

Funções que exerce em entidades do Grupo Cimpor:

Vogal do Conselho de Administração e Presidente da Comissão Executiva da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (desde 16 de julho de 2012).

Presidente do Conselho de Administração:

- Cimpor Portugal, SGPS, S.A. (Portugal);
- Cimpor – Indústria de Cimentos, S.A. (Portugal);
- Cimentos de Moçambique, S.A. (Moçambique);
- Holdtotal, S.A. (Argentina)

Membro do Conselho de Administração da Loma Negra C.I.A.S.A. (Argentina)

Funções que exerce em entidades fora do Grupo Cimpor:

Conselheiro:

- Instituto Camargo Corrêa;
- Câmara Portuguesa de Comércio de São Paulo.

Atividades profissionais exercidas nos últimos 5 anos:

Vice-Presidente de Operações InterCement (Brasil) (2010-2012).

Diretor Geral:

- InterCement Brasil, S.A. (Brasil) (2008);
- Kandmad - Sociedade Gestora de Participações Sociais, (Portugal), (2012-2014).

Presidente do Conselho de Administração:

- Loma Negra CIASA (Argentina) (2008-2010);
- NPC – Cimpor (PTY) Limited (África do Sul), (2013-2013);
- Natal Portland Cement Company (Proprietary) Limited (África do Sul), (2012-2013);
- Cimpor – Serviços de Apoio à Gestão de Empresas S.A. (2012-2014);
- Cimpor Trading e Inversiones, S.A. (2012-2014).

Membro do Conselho de Administração:

- Recycomb, S.A. (Argentina), (2008-2014);
- Betel, S.A. (Argentina), (2008-2014);
- Companhia Argentina Cemento Portland, S.A. (Argentina), (2009-2014);
- Cofesur, S.A. (Argentina), (2009-2014);
- Ferrosur Roca S.A. (Argentina) (2008-2013); e
- La Preferida de Olavarría S.A. (Argentina) (2009-2014).

Não detém ações da Cimpor.

José Édison Barros Franco

Data de nascimento – 4 de março de 1950

Nacionalidade – Brasileira

Formação acadêmica:

1974: Licenciado em Engenharia Mecânica pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo.

1978: Pós-graduação em Gestão pela Fundação Getúlio Vargas.

1998: Advanced Management Program pela Harvard University (EUA).

Funções que exerce em entidades do Grupo Cimpor:

Vogal do Conselho de Administração da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (desde 29 de abril de 2010).

Presidente do Conselho de Administração:

- InterCement Brasil, S.A.
- Loma Negra CIASA.

Funções que exerce em entidades fora do Grupo Cimpor:

Presidente do Conselho de Administração da InterCement Participações S.A.;

Diretor da Camargo Corrêa Cimentos Luxembourg, S.à.R.L.;

Diretor de Finanças da InterCement Participações, S.A.;

Membro do Conselho do Instituto Camargo Corrêa.

Membro do Conselho Consultivo Estratégico da Fundação Loma Negra.

Atividades profissionais exercidas nos últimos 5 anos:

Presidente do Conselho de Administração:

- Ferrosur Roca (2005 – 2011 - Argentina);
- São Paulo Alparbatas S.A. (2008 – 2011 - Brasil e Argentina);
- InterCement Portugal, SGPS, S.A. (2010 – 2014 – Portugal).

Vogal do Conselho de Administração:

- São Paulo Alparbatas S.A. (2004 – 2008);
- CPFL Energia S.A. (2005 - 2008);
- CCR Companhia de Concessões Rodoviárias S.A. (2005 - 2008).

Membro dos Comitês de Finanças da Alparbatas, Santista e CCSA; de Recursos Humanos da Alparbatas, CCSA e Cimpor; de Auditoria da Alparbatas e da CCSA; de Corporate Governance da CCR e da Cimpor, e do Comitê Executivo do Grupo Camargo Corrêa.

Não detém ações da Cimpor.

António Soares Pinto Barbosa

Data de nascimento – 20 de maio de 1944

Nacionalidade – Portuguesa

Formação académica:

1966: Licenciado em Finanças pela Universidade Técnica de Lisboa.

1978: Doutoramento em Economia pela Virginia Polytechnic Institute and State University (Center For Study of Public Choise).

1984: Agregação pela Faculdade de Economia da Universidade de Nova de Lisboa.

1986: Professor Associado pela Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa.

1986: Professor Catedrático pela Faculdade de Economia da Universidade Nova de Lisboa.

Funções que exerce em entidades do Grupo Cimpor:

Vogal do Conselho de Administração da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (desde 16 de julho de 2012).

Funções que exerce em entidades fora do Grupo Cimpor:

Vogal do Conselho de Administração da Impresa, SGPS, S.A.;

Vogal da Comissão de Auditoria da Impresa, SGPS, S.A.;

Membro do Conselho Consultivo do Banif;

Vogal do Conselho Fiscal da Fundação Champalimaud.

Atividades profissionais exercidas nos últimos 5 anos:

Presidente do Grupo de Trabalho visando a elaboração dos estatutos do Conselho Finanças Públicas.

Não detém ações da Cimpor.

António Henriques de Pinho Cardão

Data de nascimento – 31 de maio de 1943

Nacionalidade – Portuguesa

Formação académica:

Licenciado em Finanças pelo Instituto Superior de Ciências Económicas e Financeiras.

Experiência Profissional:

Várias funções na área financeira, técnica, de Direção e de Direção Geral (nomeadamente Associação Industrial Portuguesa, UEP e EDP, BCP) e de Administração, em empresas industriais e de serviços (Comunicação Social, Seguros e Banca), portuguesas e internacionais, nomeadamente:

- 2012 – 2014: Vogal do Conselho de Administração do Banco Comercial Português, S.A.;
- 2012 – 2014: Vogal da Comissão de Avaliação de Riscos do Banco Comercial Português, S.A.;
- 2012 – 2014: Vogal da Comissão de Ética e Deontologia do Banco Comercial Português, S.A.;
- 2011 –2012: Membro do Conselho Geral e de Supervisão do Banco Comercial Português, S.A.;
- 2009 – 2012: Membro do Conselho Fiscal de sociedades do grupo Monte & Monte e nomeadamente da holding, Monte & Monte, SGPS, S.A.;
- 2006 – 2012: Presidente do Conselho Fiscal da sociedade Vila Galé, S.A.;
- 2005 – 2012: Economista, em regime de profissão liberal: consultoria, elaboração de estudos económicos e financeiros, avaliação de empresas;
- 2002 –2005: Deputado à Assembleia da República como Deputado Independente no Grupo Parlamentar do PSD, em exclusividade de funções;
- 1999 – 2002: Diretor Geral de Crédito do Grupo Banco Comercial Português – BCP;
- 1997 – 1999: Administrador do Crédibanco-Banco de Crédito Pessoal, S.A. – Grupo BCP;
- 1990 – 1997: Administrador do BCP Investimentos, S.A. (Banco de Investimento do Grupo BCP) e do CISF – Banco de Investimento, S.A. – Grupo BCP;
- 1989 – 1990: Administrador do IPE – Investimentos e Participações do Estado, S.A.;
- 1989 – 1990: Presidente do Conselho de Administração da Companhia de Seguros Garantia;
- 1989 – 1990: Administrador da Companhia de Seguros UAP-Vida;
- 1989 – 1990: Administrador da Companhia de Seguros UAP-Ramos Reais;
- 1989 – 1990: Administrador da SEFIS – Sociedade Europeia de Financiamentos e Serviços;
- 1985 – 1988: Administrador da Radiotelevisão Portuguesa (RTP);
- 1983 – 1985: Administrador da Sorefame, SARL;
- 1980 – 1983: Administrador da Radiotelevisão Portuguesa (RTP);
- 1983: Administrador da RTC – Radiotelevisão Comercial;
- 1982 – 1983: Diretor da Associação Industrial Portuguesa (Direção Institucional);
- 1980 – 1982: Presidente do Conselho de Administração da Movierecord Portuguesa, SARL;
- 1977 – 1980: Economista – Técnico Superior e Diretor da Eletricidade de Portugal (EDP);
- 1974 – 1976: Adjunto do Gabinete de Organização e Planeamento da ex-União Elétrica Portuguesa;
- 1973 – 1974: Técnico Economista do Gabinete de estudos Económicos da Associação Industrial Portuguesa.

De 1982 a 1983 – Membro do ex-Conselho Consultivo do Cinema.

De 1968 a 1969 – Vogal e Vice-Presidente da AIESEC – Comité de Lisboa (Association Internationale des Étudiants en Sciences Economiques et Commerciales).

Sócio da SEDES.

De 28 de fevereiro 2012 a 19 de outubro de 2012 – Membro do Conselho de Administração da Fundação Millennium BCP.

Membro da Ordem dos economistas.
Membro da Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas.

Não detém ações da Cimpor.

Pedro Rebelo de Sousa

Data de nascimento – 29 de abril de 1955

Nacionalidade – Portuguesa

Formação académica:

Mestrado em Administração de Empresas, Fundação Getúlio Vargas – Escola de Administração de Empresas, São Paulo, Brasil;

Especialização (Pós-Graduação) em Direito Comercial e Empresarial, Pela Universidade Pontifícia Católica, no Brasil;

Licenciatura em Direito pela Universidade Clássica de Lisboa.

Funções que exerce em entidades do Grupo Cimpor:

Vogal do Conselho de Administração da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (desde 16 de julho de 2012).

Funções que exerce em entidades fora do Grupo Cimpor:

Senior Partner da Sociedade Rebelo de Sousa & Advogados Associados RL, que sucedeu a SSRS, desde 2009.

Membro da Comissão de Vencimentos da Novabase, SGPS, S.A..

Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- Atitude/SSE – Associação pelo Desenvolvimento do Investimento Social;
- AICD – Associação para Inserção por Centros Digitais de Informação;
- Associação Turma do Bem;
- CADIN – Centro de Apoio ao Desenvolvimento Infantil;
- Grémio Literário;
- Bolsa de Valores Sociais;
- Refrigor, SGPS, S.A.;
- Tecnovia, SGPS, S.A..

Membro do Conselho da Câmara de Comércio Portugal-Holanda;

Membro do Conselho de Curadores da CADIN – Centro de Apoio ao Desenvolvimento Infantil;

Membro do Conselho Consultivo:

- SUN AID – Associação para o Desenvolvimento pela Energia Solar;
- Universidade Europeia (Laureat).

Membro do Conselho de Curadores da Fundação Luso-Brasileira para o Desenvolvimento do Mundo de Língua Portuguesa;

Presidente da Direção:

- Instituto Português de Corporate Governance;
- Circulo Eça de Queiroz.

Membro do Conselho Superior Consultivo da Marsh;

Presidente da Comissão de Banking Internacional da Union Internationale des Avocats.

Atividades profissionais exercidas nos últimos 5 anos:

Sócio da Simmons & Simmons (2001 – 2009);

Membro do Board e do PAC da Simmons & Simmons, em Londres, (2004 – 2009);

Vogal, não executivo, do Conselho de Administração e Presidente da Comissão de Estratégia, Governança e Avaliação, e Vogal da Comissão de Auditoria da Caixa Geral de Depósitos, S.A. (2011 – 2013);

Diretor do Circulo Eça de Queiroz.

Não detém ações da Cimpor.

PONTO 7 DA ORDEM DO DIA
(ELEIÇÃO DO REVISOR OFICIAL DE CONTAS PARA O MANDATO 2015-2017)

Proposta apresentada pela Comissão de Auditoria

“Nos termos da alínea m) do n.º 1 do artigo 423.º - F do Código das Sociedades Comerciais, compete à Comissão de Auditoria propor à Assembleia Geral a nomeação do Revisor Oficial de Contas da Cimpor - Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (“Cimpor” ou “Sociedade”).

Na preparação desta proposta, a Comissão de Auditoria teve em consideração a ponderação dos interesses assinalados na Recomendação IV.3. do Código do Governo das Sociedades da Comissão do Mercado de Valores Mobiliários (2013), tendo em vista que a entidade cuja eleição se propõe, irá desenvolver as funções de auditor externo.

Avaliados os diversos aspetos envolvidos, a Comissão de Auditoria considera que a permanência do atual Revisor Oficial de Contas da Cimpor, a Deloitte & Associados, SROC, S.A., que assume estas funções desde 2001, deve manter-se, por considerar que a sua permanência no cargo não condiciona a sua independência e a qualidade com que vem desempenhando as suas funções, assegurando, ao invés, o acompanhamento da Sociedade por aquele órgão de fiscalização, com o nível de conhecimentos e a profundidade já adquiridos.

Nestes termos, a Comissão de Auditoria propõe aos Senhores Acionistas a recondução como Revisor Oficial de Contas da Cimpor, para o novo mandato de 2015 -2017, a Deloitte & Associados, SROC, S.A., representada por Carlos Alberto Ferreira da Cruz (ROC nº: 1146).

Lisboa, 23 de fevereiro de 2015”

António Soares Pinto Barbosa
(assinatura ilegível)

José Édison Barros Franco
(assinatura ilegível)

PONTO 8 DA ORDEM DO DIA
(DELIBERAR SOBRE A AQUISIÇÃO E ALIENAÇÃO DE AÇÕES PRÓPRIAS)

Proposta apresentada pelo Conselho de Administração:

“Considerando:

- O regime legal e estatutário aplicável no que concerne à aquisição e alienação de ações próprias, designadamente o disposto nos artigos 317º a 320º do Código das Sociedades Comerciais e no número 3 do artigo 5º dos Estatutos da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. (“Sociedade” ou “Cimpor”);
- A conveniência de a Sociedade poder utilizar, nos termos gerais, as possibilidades inerentes a tal tipo de operações;
- Que o mesmo interesse existe também no que concerne a sociedades dependentes, as quais poderão até estar vinculadas, designadamente nos termos de eventuais emissões próprias de títulos, a adquirir ou alienar ações da Sociedade, o que, sem prejuízo do disposto no número 3 do artigo 319.º do Código das Sociedades Comerciais, se torna igualmente conveniente prever.

A Assembleia Geral, reunida em 25 de março de 2015, delibera:

1. Autorizar a aquisição pela Sociedade, ou quaisquer sociedades dependentes, atuais ou futuras, de ações próprias, incluindo direitos à sua aquisição ou atribuição, sujeita a decisão do órgão de administração da adquirente, nos termos seguintes:
 - a) **Número máximo de ações a adquirir:** até ao limite correspondente a dez por cento do capital social, deduzidas as alienações efetuadas em cada momento, sem prejuízo do disposto no nº 3 do artigo 317º do Código das Sociedades Comerciais;
 - b) **Prazo durante o qual a aquisição pode ser efetuada:** dezoito meses, a contar da data da presente deliberação;
 - c) **Formas de aquisição:** aquisição de ações, ou direitos de aquisição ou atribuição de ações, a título oneroso, em qualquer modalidade, em bolsa; aquisição a entidade adquirente de ações à própria sociedade ou em bolsa com a qual a Sociedade haja contratado a aquisição subsequente no âmbito de contrato de equity swap ou outros instrumentos similares; aquisição fora de bolsa com sujeição ao princípio da igualdade dos acionistas nos termos legais; ou aquisição para, ou por efeito de, cumprimento de

obrigação decorrente de lei ou contrato, designadamente troca de títulos permutáveis emitidos pela Sociedade ou sociedade dependente, nos termos das respetivas condições de emissão ou de contratos celebrados, designadamente com relação a tal permuta;

- d) Contrapartidas mínima e máxima das aquisições:** o preço de aquisição onerosa deverá conter-se num intervalo de quinze por cento para menos e para mais relativamente à cotação mais baixa e média, respetivamente, das ações transacionadas na Euronext Lisbon, durante as cinco sessões de bolsa imediatamente anteriores à aquisição ou à constituição do direito de aquisição ou atribuição de ações, sem prejuízo do que corresponda ao preço de aquisição resultante dos termos de emissão, efetuada pela Sociedade ou sociedade dependente, de títulos permutáveis por ações da Sociedade, ou resultante de contratos, designadamente celebrados com relação a tais permutas ou, ainda, quando se trate de aquisição, pela Sociedade, de ações ou direitos de aquisição anteriormente adquiridos por colaboradores no quadro de planos de aquisição de ações de iniciativa da Sociedade, correspondente ao preço de aquisição pelos colaboradores, em conformidade com os termos e condições aplicáveis àqueles planos, independentemente dos limites fixados nesta alínea;
- e) Momento da aquisição:** a determinar pelo órgão de administração da sociedade adquirente, tendo em conta a situação do mercado de valores mobiliários e as conveniências ou obrigações da adquirente, da Sociedade ou de outra sociedade dependente desta, e efetuando-se por uma ou mais vezes nas proporções que o referido órgão fixar.

2. Autorizar a alienação de ações próprias pela Sociedade, ou por quaisquer sociedades dependentes, atuais ou futuras, sujeita a decisão do órgão de administração da sociedade alienante, e nos termos seguintes:

- a) Número mínimo de ações a alienar:** o correspondente ao lote mínimo que, no momento da alienação, estiver fixado para a negociação em bolsa das ações da Sociedade ou a quantidade inferior suficiente para cumprir obrigação assumida, resultante, designadamente, da lei, de contrato ou de deliberação de emissão de outros títulos;
- b) Prazo durante o qual a alienação pode ser efetuada:** prazo de dezoito meses a contar da data da presente deliberação;
- c) Modalidade de alienação:** alienação onerosa em qualquer modalidade, designadamente por venda ou permuta, a efetuar em bolsa de valores, ou fora de bolsa,

a entidades determinadas designadas pelo órgão de administração da alienante, com sujeição ao princípio da igualdade dos acionistas nos termos legais, ou alienação gratuita quando deliberada no âmbito de proposta de aplicação de resultados ou distribuição de reservas em espécie sem prejuízo de, quando se trate de alienação em cumprimento de obrigação ou decorrente de emissão de outros títulos pela Sociedade ou sociedade dependente, ou de contratos, designadamente relacionados com tal emissão, ser efetuada em conformidade com os respetivos termos e condições;

- d) Preço mínimo:** contrapartida não inferior em mais de quinze por cento à cotação média das ações alienadas na Euronext Lisbon durante as cinco sessões de bolsa imediatamente anteriores à alienação, ou preço que estiver fixado ou resultar dos termos e condições de emissão de outros títulos, designadamente títulos permutáveis, ou de contrato celebrado designadamente em relação a tal emissão ou permuta, quando se trate de alienação dela decorrente;
- e) Momento da alienação:** a determinar pelo órgão de administração da sociedade alienante, tendo em conta os compromissos assumidos e, sempre que possível, a situação do mercado de valores mobiliários e as conveniências ou obrigações da alienante, da Sociedade ou de outra sociedade dependente desta, e efetuando-se por uma ou mais vezes nas proporções que aquele órgão de administração fixar.

Lisboa, 26 de fevereiro de 2015”

Pelo Conselho de Administração
(assinaturas ilegíveis)

ÓRGÃOS SOCIAIS E CARGOS SOCIAIS DESEMPENHADOS PELOS SEUS MEMBROS EM OUTRAS SOCIEDADES

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

| | |
|-------------------|---|
| Presidente | - Luís Manuel de Faria Neiva dos Santos |
| Vice-Presidente | - Rodrigo de Melo Neiva dos Santos |
| Secretária | - Ana Filipa Mendes de Magalhães Saraiva Mendes |

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

| | |
|------------|---|
| Presidente | - Daniel Proença de Carvalho |
| Vogais | - Claudio Borin Guedes Palaia |
| | - Néelson Tambelini Júnior |
| | - Ricardo Fonseca de Mendonça Lima (Presidente da Comissão Executiva) |
| | - Albrecht Curt Reuter Domenech |
| | - André Pires Oliveira Dias |
| | - José Édison Barros Franco (Comissão de Auditoria) |
| | - Luiz Roberto Ortiz Nascimento |
| | - António Soares Pinto Barbosa (Comissão de Auditoria) |
| | - Pedro Miguel Duarte Rebelo de Sousa |

COMISSÃO DE AUDITORIA

| | |
|--------|--------------------------------|
| Vogais | - José Édison Barros Franco |
| | - António Soares Pinto Barbosa |

REVISOR OFICIAL DE CONTAS

Deloitte & Associados, SROC, S.A., representada por Carlos Alberto Ferreira da Cruz.

SECRETÁRIO DA SOCIEDADE

| | |
|---------------------|---|
| Secretária Efetiva | - Ana Filipa Mendes de Magalhães Saraiva Mendes |
| Secretário Suplente | - Francisco Saudade e Silva Lopes Sequeira |

MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Os cargos sociais exercidos pelos membros deste órgão social **noutras sociedades** são os seguintes:

Luís Manuel de Faria Neiva dos Santos

(Presidente da Mesa da Assembleia Geral)

- Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Mota-Engil, SGPS, S.A.;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral do Banco L. J. Carregosa, S.A.;
- Presidente da Mesa da Assembleia Geral da Iberfibran, Poliestireno Extrudido, S.A..

Rodrigo de Melo Neiva dos Santos

(Vice-Presidente da Mesa da Assembleia Geral)

- Secretário da Mesa da Assembleia Geral da Mota-Engil, SGPS, S.A.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Os cargos sociais exercidos pelos membros deste órgão social **noutras sociedades** são os seguintes:

Daniel Proença de Carvalho

(Presidente do Conselho de Administração)

Presidente do Conselho de Administração da Global Notícias - Media Group, S.A..

Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- Galp Energia, SGPS, S.A.;
- Socitrel – Sociedade Industrial de Trefilaria, S.A.;
- Portugália – Administração de Patrimónios, S.A.;
- Almonda – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.;
- Renova – Fábrica de Papel do Almonda, S.A.;
- Cabo Raso – Empreendimentos Turísticos, S.A.;
- SOGEB – Sociedade de Gestão de Bens, S.A.;
- Sociedade Agrícola Belo de Mértola, S.A.;
- Sociedade Agrícola dos Namorados, S.A.;
- Coaltejo – Criador de Ovinos Algarve e Alentejo, S.A.;
- Sogesfin – Sociedade Gestora de Participações Sociais, S.A.;
- 3 Z – Administração de Imóveis, S.A.;
- Sétimos - Participações, SGPS, S.A.;
- Confiança Participações, SGPS, S.A.;
- Sociedade Agrícola da Serra Branca, S.A.;
- Gotan, SGPS, S.A.;
- Companhia Agrícola da Apariça, S.A.;
- Companhia Agrícola das Polvorosas, S.A.;
- Companhia Agrícola de Corona, S.A.;
- Herdade do Monte da Pedra, S.A.;
- TRABELIBEX - Investimentos Imobiliários, S.A.;
- ÉCAMPO - Cinegética e Turismo, S.A.;
- FREIXAGRO - Empresa Agrícola do Freixo, S.A.;
- INTEROCEÂNICO – Capital, SGPS, S.A..

Presidente da Assembleia Geral do Instituto Português de Corporate Governance, (desde 21 de junho de 2010);

Claudio Borin Guedes Palaia

(Administrador)

Membro do Conselho de Administração:

- São Paulo Alpargatas;
- CPFL Energia.
- InterCement Participações, S.A.
- Camargo Corrêa, S.A..

Diretor:

- Camargo Corrêa Cimentos Participações, Ltda.
- Caue Finance Limited..

Nelson Tambelini Junior

(Administrador)

Vice-Presidente de Desenvolvimento Organizacional da InterCement, Participações, S.A..

Ricardo Fonseca de Mendonça Lima

(Administrador)

Presidente do Conselho de Administração:

- Cimpor Portugal, SGPS, S.A. (Portugal);
- Cimpor – Indústria de Cimentos, S.A. (Portugal);
- Cimentos de Moçambique, S.A. (Moçambique);
- Holdtotal, S.A. (Argentina).

Membro do Conselho de Administração:

- Cimpor - Cimentos de Portugal SGPS, S.A. (Portugal);
- Loma Negra C.I.A.S.A. (Argentina).

Conselheiro:

- Instituto Camargo Corrêa;
- Câmara Portuguesa de Comércio de São Paulo.

Albrecht Curt Reuter Domenech

(Administrador)

Vice-Presidente do Conselho de Administração:

- InterCement Brasil, S.A.;
- CV Serviços de Meio Ambiente S.A.;
- Arrossensal Agropecuária e Industrial S.A.;
- Camargo Corrêa, S.A.;
- InterCement Participações S.A.;
- Camargo Corrêa Energia S.A.;
- VBC Energia S.A.;
- ESC Energia S.A..

Membro do Conselho de Administração da Loma Negra CIASA;

Membro do Conselho de Administração da Tavex (Indústria Têxtil).

André Pires Oliveira Dias

(Administrador)

Vice-Presidente do Conselho de Administração:

- InterCement Participações, S.A.;
- InterCement Brasil, S.A.;
- CV Serviços de Meio Ambiente, S.A.;
- Camargo Corrêa Desenvolvimento Imobiliário, S.A.;
- HM Engenharia, S.A.;

Conselheiro titular:

- Construções e Comércio Camargo Corrêa, S.A.;
- Camargo Corrêa Construções e Participações, S.A.

Conselheiro Suplente do Conselho de Administração:

- CCR, S.A.;
- Alpargatas, S.A.;
- CPFL Energia S.A.

Gerente da Direção de Estratégia e Planejamento da Camargo Corrêa S.A. – Holding Co..



José Édison Barros Franco

(Administrador)

Presidente do Conselho de Administração:

- InterCement Participações S.A.;
- InterCement Brasil, S.A.;
- Loma Negra CIASA.

Diretor:

- Camargo Corrêa Cimentos Luxembourg, S.à.R.L.;
- Diretor de Finanças Finanças da InterCement Participações, S.A..

Membro dos Conselhos do Instituto Camargo Corrêa.

Membro do Conselho Consultivo Estratégico da Fundação Loma Negra.

Luiz Roberto Ortiz Nascimento

(Administrador)

Conselheiro:

- CCR, S.A.;
- Participações Morro Vermelho, S.A..
- InterCement Brasil, S.A.;

António Soares Pinto Barbosa

(Administrador)

Vogal do Conselho de Administração da Impresa, SGPS, S.A.;

Vogal da Comissão de Auditoria da Impresa, SGPS, S.A.;

Membro do Conselho Consultivo do Banif;

Vogal do Conselho Fiscal da Fundação Champalimaud.

Pedro Rebelo de Sousa

(Administrador)

Senior Partner da Sociedade Rebelo de Sousa & Advogados Associados RL, que sucedeu a SSRS, desde 2009.

Membro da Comissão de Vencimentos da Novabase, SGPS, S.A..

Presidente da Mesa da Assembleia Geral:

- Atitude/SSE – Associação pelo Desenvolvimento do Investimento Social;
- AICD – Associação para Inserção por Centros Digitais de Informação;
- Associação Turma do Bem;
- CADIN – Centro de Apoio ao Desenvolvimento Infantil;
- Grémio Literário;
- Bolsa de Valores Sociais;
- Refrigor, SGPS, S.A.;
- Tecnovia, SGPS, S.A..

Membro do Conselho da Câmara de Comércio Portugal-Holanda;

Membro do Conselho de Curadores da CADIN – Centro de Apoio ao Desenvolvimento Infantil;

Membro do Conselho Consultivo:

- SUN AID – Associação para o Desenvolvimento pela Energia Solar;
- Universidade Europeia (Laureat).

Membro do Conselho de Curadores da Fundação Luso-Brasileira para o Desenvolvimento do Mundo de Língua Portuguesa;

Presidente da Direção:

- Instituto Português de Corporate Governance;
- Circulo Eça de Queiroz.

Membro do Conselho Superior Consultivo da Marsh;

Presidente da Comissão de Banking Internacional da Union Internationale des Avocats.

COMISSÃO DE AUDITORIA

Os membros deste órgão social pertencem ao Conselho de Administração, encontrando-se descritos acima os cargos por si desempenhados noutras sociedades.

AÇÕES E DIREITOS DE VOTO

O capital social da Cimpor – Cimentos de Portugal, SGPS, S.A. encontra-se representado por 672.000.000 ações a que corresponde igual número de direitos de voto.

A esta data a Sociedade detém 5.906.098 ações próprias, e como tal com direito de voto suspenso.