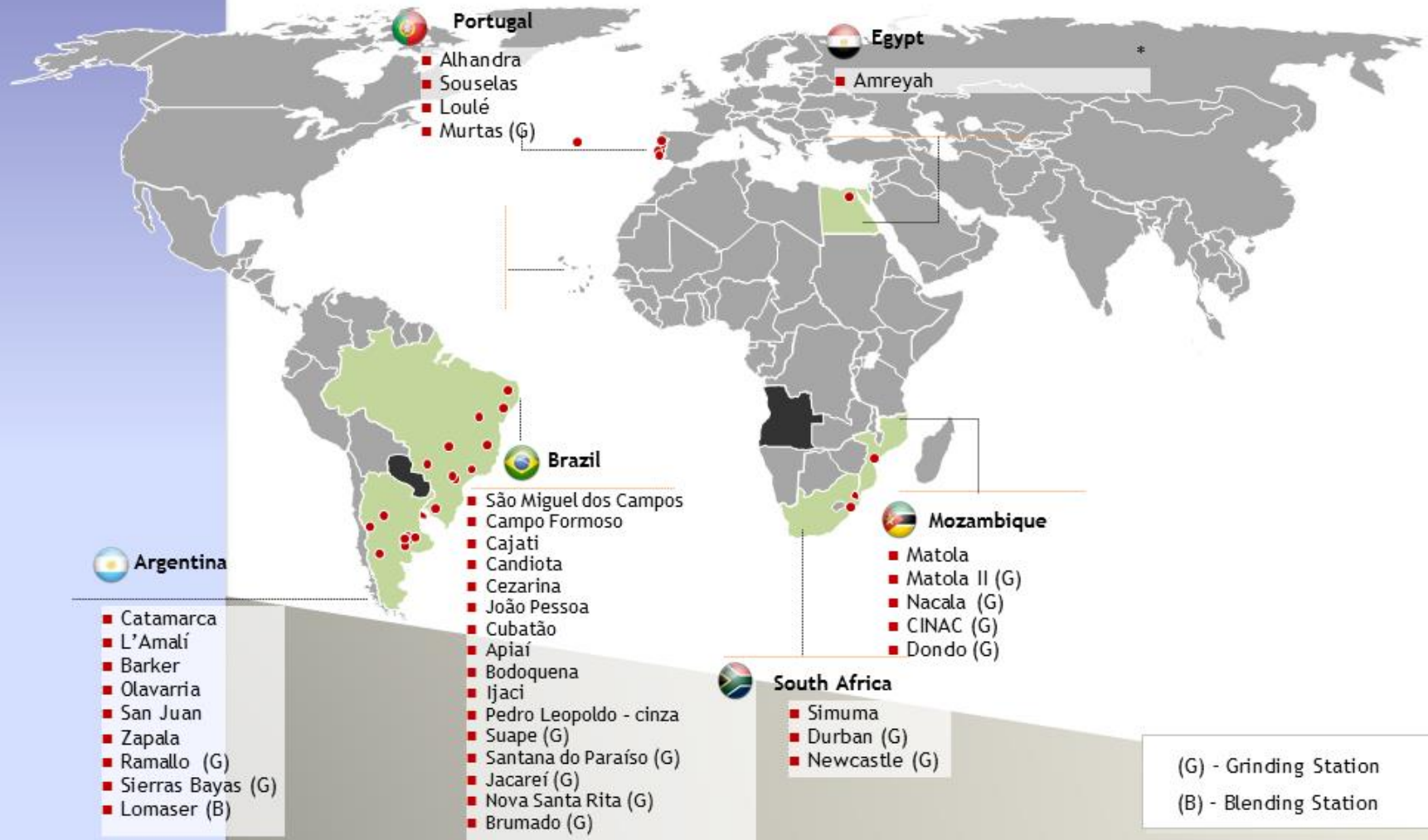


# ÂMBITO GEOGRÁFICO DOS KPI DE SUSTENTABILIDADE | SUSTAINABILITY KPI GEOGRAPHIC SCOPE

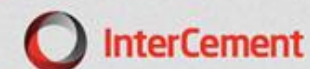


Unidades operacionais da atividade cimento da InterCement\* | InterCement cement operating units\*

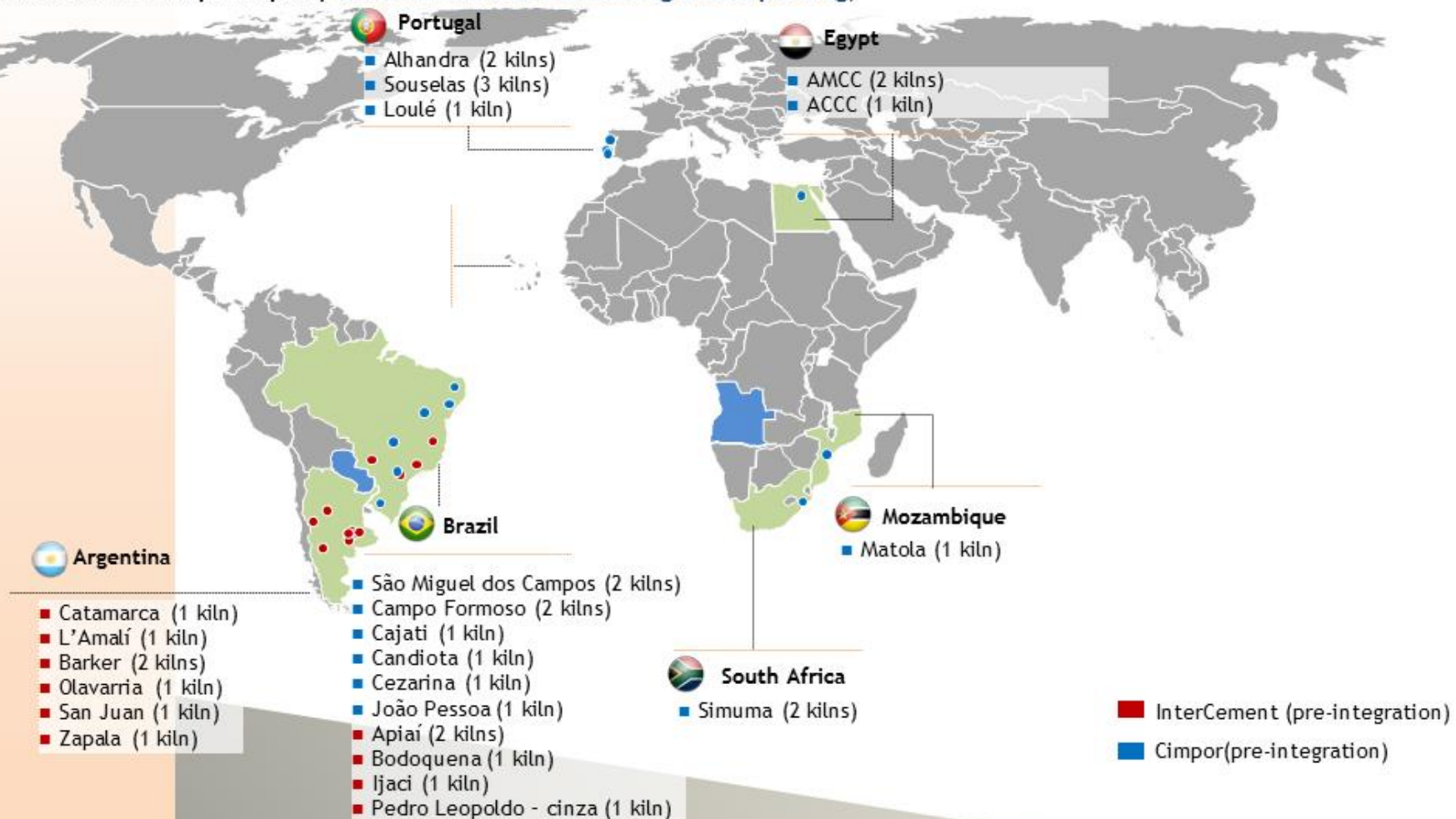


\*com exceção dos dados de 1990 - só âmbito InterCement pré-integração e rácio kk/c e matérias-primas alternativas - novo âmbito apenas desde 2012 | \*except for 1990 data - just InterCement scope pre-integration and for dinker-to-cement ratio and alternative raw materials (new scope just for 2012 and 2013)

# ÂMBITO GEOGRÁFICO DOS KPI DE SUSTENTABILIDADE | SUSTAINABILITY KPI GEOGRAPHIC SCOPE



(Emissões na chaminé principal | Stack emissions monitoring and reporting)



\*Os dados reportados para 2011 e anos anteriores referem-se ao âmbito InterCement pré-integração (UO assinaladas a azul). | Reported data concerning the years 2011 and previous refers to plants / kilns represented with a blue mark (InterCement units before integration).

## CEMENT SUSTAINABILITY INITIATIVE - KEY PERFORMANCE INDICATORS 2012-2013 AND TARGETS 2015-2023

SELECTION OF KEY PERFORMANCE INDICATORS (Cement Activity)		2007*	Performance			Targets	
			2012	2013	2015	2020	2023
<b>CLIMATE CHANGE &amp; ENERGY</b>							
Plants using the WBCSD/WRI Cement CO2 Protocol (%)   UOs utilizando o WBCSD/WRI Cement CO2 Protocol (%)	-	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Total Direct CO2 emissions (gross/net) (million tonnes of CO2)   Emissões absolutas globais (brutas / líquidas) de CO2 (milhões de toneladas de CO2)	Gross Brutas	14,58	15,36	16,07	na	na	na
	Net Líquidas	14,44	15,00	15,60	na	na	na
Direct CO2 emissions (gross/net) (kg CO2/ ton of clinker)   Emissões específicas globais (brutas / líquidas) de CO2 (kg CO2 / tonelada de clínquer)	Gross Brutas	834	835	832	840	820	790
	Net Líquidas	826	815	808	811	740	670
Direct CO2 emissions (gross/net) (kg CO2 / ton of cementitious product)   Emissões específicas (brutas / líquidas) globais de CO2 (kg CO2 / tonelada de produto cimentício)	Gross Brutas	620	590	583	590	560	540
	Net Líquidas	614	576	565	570	510	450
Energy efficiency of kilns (MJ/tonne of clinker)   Eficiência energética global dos fornos de clínquer (MJ/t de clínquer)	-	3585	3655	3619	3500	3500	3500
<b>ALTERNATIVE FUELS AND RAW MATERIALS</b>							
Alternative materials (clinker & cement) (%)   Matérias-primas alternativas (clínquer e cimento) (%)	-	14,18%	12,8%	14,5%	14%	15%	15%
Clinker-to-cement ratio (%)   Taxa de incorporação de clínquer no cimento (%)	-	76,9%	72,7%	71,8%	71%	69%	65%
Alternative fuels subst. for virgin fuels in kiln fuel (AF fossil & biomass) (%)   Taxa de utilização de combustíveis alternativos (combustíveis alternativos fósseis e biomassa) (%)	-	7%	12%	13%	14%	40%	60%
Biomass substitution for virgin fuels in kiln fuel (%)   Taxa de utilização de biomassa (%)	-	5%	6%	5%	7%	10%	20%
<b>POLLUTANT EMISSIONS</b>							
Dust total emissions (t)   Emissões totais de partículas (t)	KPI 3		3.325,0	2.770,1	-	-	-
Dust specific emissions (g/t clínquer)   Emissões específicas de partículas (g/t de clínquer)			180,7	143,4	170	85	80
NOx total emissions (t)   Emissões totais de NOx (g/t de clínquer)	KPI 3		28.410,5	30.779,6	-	-	-
NOx specific emissions (g/t clínquer)   Emissões específicas de NOx (g/t de clínquer)			1.544,2	1.593,6	1400	1300	1250
SOx total emissions (t)   Emissões totais de SOx (g/t de clínquer)	KPI 3		4.264,6	5.041,9	-	-	-
SOx specific emissions (g/tonne clínquer)   Emissões específicas de SOx (g/t de clínquer)			231,8	261,0	270	260	240
VOC/THC total emissions (t)   Emissões totais de VOC/THC (t)	KPI 3		334,2	518,3	-	-	-
VOC/THC specific emissions (g/tonne clínquer)   Emissões específicas de VOC/THC (g/t de clínquer)			18,2	26,8	30	30	30
Hg total emissions (kg)   Emissões totais de Hg (kg)	KPI 3		61,4	92,3	-	-	-
Hg specific emissions (g/tonne clínquer)   Emissões específicas de Hg (mg/t de clínquer)			3,3	4,8	10	10	10
Cd+Tl total emissions (t)   Emissões totais de Cd+Tl (t)	KPI 3		1,0	0,1	-	-	-
Cd+Tl specific emissions (mg/tonne clínquer)   Emissões específicas de Cd+Tl (mg/t de clínquer)			55,8	5,9	50	50	50
Sb+As+Pb+Cr+Co+Cu+Mn+Ni+V total emissions (t)   Emissões totais de Sb+As+Pb+Cr+Co+Cu+Mn+Ni+V (t)	KPI 3		4,4	2,6	-	-	-
Sb+As+Pb+Cr+Co+Cu+Mn+Ni+V specific emissions (mg/tonne clínquer)   Emissões específicas de Sb+As+Pb+Cr+Co+Cu+Mn+Ni+V (mg/t de clínquer)			239,5	137,0	200	200	200
PCDD/F total emissions (mg)   Emissões totais de PCDD/F (mg)	KPI 3		327,4	282,3	-	-	-
PCDD/F specific emissions (ng/tonne clínquer)   Emissões específicas de PCDD/F (ng/t de clínquer)			17,8	14,6	20	20	20
% Clinker produced with monitoring (spot and/or continuous) of major and minor pollutant emissions   % clínquer produzido em fornos com monitorização (pontual ou contínua) de poluentes principais e micro-poluentes	KPI 1		79,6%	79,7%	90%	100%	100%
% Clinker produced with monitoring (continuous) of major pollutant emissions   % clínquer produzido em fornos com monitorização contínua de poluentes principais	KPI 2		71,9%	100%	100%	100%	100%
% Clinker produced by kilns with monitored pollutant "X" (cont. or discont.)   % clínquer produzido em fornos com monit. (cont. ou desc.) do poluente "X":			-				
Dust	KPI 4		100%	100%	100%	100%	100%
NOx	KPI 4		100%	100%	100%	100%	100%
SO2	KPI 4		100%	100%	100%	100%	100%
VOC/THC	KPI 4		84%	85%	95%	100%	100%
PCDD/F	KPI 4		69%	70%	90%	100%	100%
Hg	KPI 4		81%	82%	90%	100%	100%
Cd+Tl	KPI 4		56%	57%	90%	100%	100%
Sb+As+Pb+Cr+Co+Cu+Mn+Ni+V	KPI 4		14%	18%	90%	100%	100%
<b>LOCAL IMPACTS / QUARRIES</b>							
% of active quarries with quarry rehabilitation plans   % pedreiras ativas, com Planos de Reabilitação Ambiental (PRAs) aprovados			56%	55%	60%	90%	100%
Number and % of active quarries within, containing or adjacent to areas designated for their high biodiversity value (number and coverage), biodiversity value as defined by GRI EN11   Número e % de pedreiras ativas inseridas, contendo ou adjacentes a áreas classificadas por elevado valor em biodiversidade (valor em biodiversidade tal como definido na GRI EN11)	KPI 1		19 (24%)	18 (21%)	na	na	na
% of quarries with high biodiversity value (according to KPI 1) where biodiversity management plans are actively implemented   % de pedreiras com elevado valor em biodiversidade (de acordo com KPI 1) com planos de gestão de biodiversidade ativamente implementados	KPI 2		42%	39%	45%	75%	100%

SELECTION OF KEY PERFORMANCE INDICATORS (Cement Activity)		2007*	Performance			Targets	
		2012	2013	2015	2020	2023	
<b>FATALITIES   ACIDENTES DE TRABALHO MORTAIS</b>							
Number of Fatalities, Directly Employed   Número de acidentes de trabalho mortais, Diretos	Fatalities (DE) AMD	1	0	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Directly Employed)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Diretos)	Fatality Rate (DE) TMD <sub>CSI</sub>	1,64	0,00	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Contractors   Número de acidentes de trabalho mortais, Contratados	Fatalities (C) AMC	4	6	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Contractors)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Contratados)	Fatality Rate (C) TMD <sub>CSI</sub>	3,79	5,22	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Third Parties   Número de acidentes de trabalho mortais, Terceiras Partes	Fatalities (TP) AMTP	0	1	0	0	0	
<b>Of which, Off-Site Fatalities were:</b>							
Directly Employed Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Diretos	Fatalities (DE) off AMD off	0	0	0	0	0	
Contractors Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Contratados	Fatalities (C) off AMC off	3	3	0	0	0	
Third Party Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Terceiras Partes	Fatalities (TP) off AMTP off	0	1	0	0	0	
<b>LOST TIME INJURIES   ACIDENTES COM PERDA DE TEMPO</b>							
Number of LTI's, Directly Employed   Número de acidentes com perda de tempo, Diretos	LTI (DE) CPT (D)	46	27	14	9	<9	
LTI Frequency Rate, Directly Employed (per million manhours) Taxa de Frequência Diretos (CSI) (por um milhão de horas de exposição ao risco)	LTI FR (DE) TFD <sub>CSI</sub>	3,69	2,18	1,14	0,73	<0,73	
Number of LTI's, Contractors   Número de acidentes com perda de tempo, Contratados	LTI (C) CPT (C)	47	50	26	17	<17	
LTI Frequency Rate Contractors (per million manhours) Taxa de Frequência Contratados (CSI) (por um milhão de horas de exposição ao risco)	LTI FR (C) TFC <sub>CSI</sub>	2,45	2,17	1,14	0,73	<0,73	
<b>LOST DAYS   DIAS PERDIDOS</b>							
Number of Lost days, Directly Employed (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Diretos (Dias de Calendário)	LD (DE) DP (D)	1905	1003	273	94	<94	
Lost days Severity Rate Directly Employed (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Diretos (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (DE) TGD <sub>CSI</sub>	152,67	81,10	22,01	7,54	<7,54	
Number of Lost days, Contractors (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Contratados (Dias de Calendário)	LD (C) DP (C)	1816	2198	508	174	<174	
Lost days Severity Rate Contractors (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Contratados (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (C) TGC <sub>CSI</sub>	94,72	95,24	22,01	7,54	<7,54	
<b>FATALITIES   ACIDENTES DE TRABALHO MORTAIS</b>							
Number of Fatalities, Directly Employed   Número de acidentes de trabalho mortais, Diretos	Fatalities (DE) AMD	0	0	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Directly Employed)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Diretos)	Fatality Rate (DE) TMD <sub>CSI</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Contractors   Número de acidentes de trabalho mortais, Contratados	Fatalities (C) AMC	0	0	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Contractors)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Contratados)	Fatality Rate (C) TMD <sub>CSI</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Third Parties   Número de acidentes de trabalho mortais, Terceiras Partes	Fatalities (TP) AMTP	0	0	0	0	0	
<b>Of which, Off-Site Fatalities were:</b>							
Directly Employed Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Diretos	Fatalities (DE) off	0	0	0	0	0	

SELECTION OF KEY PERFORMANCE INDICATORS (Cement Activity)		2007*	Performance			Targets	
		2012	2013	2015	2020	2023	
AMD off							
Contractors Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Contratados	Fatalities (C) off	0	0	0	0	0	
AMC off							
Third Party Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Terceiras Partes	Fatalities (TP) off	0	0	0	0	0	
AMTP off							
<b>LOST TIME INJURIES   ACIDENTES COM PERDA DE TEMPO</b>							
Number of LTI's, Directly Employed   Número de acidentes com perda de tempo, Diretos	LTI (DE) CPT (D)	9	1	0	0	0	
LTI Frequency Rate, Directly Employed (per million manhours) Taxa de Frequência Diretos (CS1) (por um milhão de horas de exposição ao risco)	LTI FR (DE) TFD <sub>CS1</sub>	11,40	1,20	0,00	0,00	0,00	
Number of LTI's, Contractors   Número de acidentes com perda de tempo, Contratados	LTI (C) CPT (C)	1	1	0	0	0	
LTI Frequency Rate Contractors (per million manhours) Taxa de Frequência Contratados (CS1) (por um milhão de horas de exposição ao risco)	LTI FR (C) TFC <sub>CS1</sub>	2,12	2,57	0,00	0,00	0,00	
<b>LOST DAYS   DIAS PERDIDOS</b>							
Number of Lost days, Directly Employed (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Diretos (Dias de Calendário)	LD (DE) DP (D)	736	241	0	0	0	
Lost days Severity Rate Directly Employed (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Diretos (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (DE) TGD <sub>CS1</sub>	932,52	288,96	0,00	0,00	0,00	
Number of Lost days, Contractors (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Contratados (Dias de Calendário)	LD (C) DP (C)	147	3	0	0	0	
Lost days Severity Rate Contractors (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Contratados (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (C) TGC <sub>CS1</sub>	311,10	7,72	0,00	0,00	0,00	
<b>FATALITIES   ACIDENTES DE TRABALHO MORTAIS</b>							
Number of Fatalities, Directly Employed   Número de acidentes de trabalho mortais, Diretos	Fatalities (DE) AMD	1	0	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Directly Employed)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Diretos)	Fatality Rate (DE) TMD <sub>CS1</sub>	8,04	0,00	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Contractors   Número de acidentes de trabalho mortais, Contratados	Fatalities (C) AMC	0	0	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Contractors)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Contratados)	Fatality Rate (C) TMD <sub>CS1</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Third Parties   Número de acidentes de trabalho mortais, Terceiras Partes	Fatalities (TP) AMTP	0	0	0	0	0	
<b>Of which, Off-Site Fatalities were:</b>							
Directly Employed Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Diretos	Fatalities (DE) off	0	0	0	0	0	
AMD off							
Contractors Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Contratados	Fatalities (C) off	0	0	0	0	0	
AMC off							
Third Party Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Terceiras Partes	Fatalities (TP) off	0	0	0	0	0	
AMTP off							
<b>LOST TIME INJURIES   ACIDENTES COM PERDA DE TEMPO</b>							
Number of LTI's, Directly Employed   Número de acidentes com perda de tempo, Diretos	LTI (DE) CPT (D)	24	11	5	3	<3	
LTI Frequency Rate, Directly Employed (per million manhours) Taxa de Frequência Diretos (CS1) (por um milhão de horas de exposição ao risco)	LTI FR (DE) TFD <sub>CS1</sub>	8,23	2,46	1,14	0,73	<0,73	
Number of LTI's, Contractors   Número de acidentes com perda de tempo, Contratados	LTI (C) CPT (C)	10	5	2	1	<1	
LTI Frequency Rate Contractors (per million manhours)	LTI FR (C) TFC <sub>CS1</sub>	3,84	3,00	1,14	0,73	<0,73	

SELECTION OF KEY PERFORMANCE INDICATORS (Cement Activity)		2007*	Performance			Targets	
		2012	2013	2015	2020	2023	
Taxa de Frequência Contratados (CSI) (por um milhão de horas de exposição ao risco)							
<b>LOST DAYS   DIAS PERDIDOS</b>							
Number of Lost days, Directly Employed (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Diretos (Dias de Calendário)	LD (DE) DP (D)	957	668	98	34	<34	
Lost days Severity Rate Directly Employed (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Diretos (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (DE) TGD <sub>CSI</sub>	328,36	149,44	22,01	7,54	<7,54	
Number of Lost days, Contractors (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Contratados (Dias de Calendário)	LD (C) DP (C)	936	299	37	13	<13	
Lost days Severity Rate Contractors (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Contratados (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (C) TGC <sub>CSI</sub>	359,87	179,42	22,01	7,54	<7,54	
<b>FATALITIES   ACIDENTES DE TRABALHO MORTAIS</b>							
Number of Fatalities, Directly Employed   Número de acidentes de trabalho mortais, Diretos	Fatalities (DE) AMD	0	0	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Directly Employed)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Diretos)	Fatality Rate (DE) TMD <sub>CSI</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Contractors   Número de acidentes de trabalho mortais, Contratados	Fatalities (C) AMC	0	1	0	0	0	
Fatality Rate (per 10,000 Contractors)   Taxa de Mortalidade (por 10,000 Contratados)	Fatality Rate (C) TMD <sub>CSI</sub>	0,00	91,74	0,00	0,00	0,00	
Number of Fatalities, Third Parties   Número de acidentes de trabalho mortais, Terceiras Partes	Fatalities (TP) AMTP	0	0	0	0	0	
<b>Of which, Off-Site Fatalities were:</b>							
Directly Employed Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Diretos	Fatalities (DE) off AMD off	0	0	0	0	0	
Contractors Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Contratados	Fatalities (C) off AMC off	0	0	0	0	0	
Third Party Off-site Fatalities   Acidentes de trabalho mortais off-site, Terceiras Partes	Fatalities (TP) off AMTP off	0	0	0	0	0	
<b>LOST TIME INJURIES   ACIDENTES COM PERDA DE TEMPO</b>							
Number of LTI's, Directly Employed   Número de acidentes com perda de tempo, Diretos	LTI (DE) CPT (D)	2	14	3	2	<2	
LTI Frequency Rate, Directly Employed (per million manhours) Taxa de Frequência Diretos (CSI) (por um milhão de horas de exposição ao risco)	LTI FR (DE) TFD <sub>CSI</sub>	6,93	4,95	1,14	0,73	<0,73	
Number of LTI's, Contractors   Número de acidentes com perda de tempo, Contratados	LTI (C) CPT (C)	0	0	0	0	0	
LTI Frequency Rate Contractors (per million manhours) Taxa de Frequência Contratados (CSI) (por um milhão de horas de exposição ao risco)	LTI FR (C) TFC <sub>CSI</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>LOST DAYS   DIAS PERDIDOS</b>							
Number of Lost days, Directly Employed (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Diretos (Dias de Calendário)	LD (DE) DP (D)	61	704	62	21	<21	
Lost days Severity Rate Directly Employed (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Diretos (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (DE) TGD <sub>CSI</sub>	211,43	249,00	22,01	7,54	<7,54	
Number of Lost days, Contractors (Calendar days)   Número de Dias Perdidos, Contratados (Dias de Calendário)	LD (C) DP (C)	0	0	0	0	0	
Lost days Severity Rate Contractors (per million manhours) Calendar Days Basis Taxa da Gravidade Contratados (por um milhão de horas de exposição ao risco) Dias de Calendário	LTI SR (C) TGC <sub>CSI</sub>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

\*Baseline year for Energy and CO2 KPI assessment | Ano Base para avaliação de KPI relativos a CO2 e Energia